

BELEIDSPLAN STICHTING LIËN DOI ('SOLIDARITEIT') 2025-2028

Geschiedenis

Lien Doi is in 1980 opgericht door Ria Ahsmann, Jos Zengerink en Bets Ahsmann. Na een verblijf van tientallen jaren in Vietnam van één van de oprichters, kwamen zij tot hun initiatief uit solidariteit met de Vietnamese bevolking die sterk te lijden had gehad onder de burgeroorlog tussen Noord - en Zuid-Vietnam waarbij grote wereldmachten, Verenigde Staten achter Zuid-Vietnam enerzijds en voormalige Sovjet Unie en China achter Noord-Vietnam anderzijds, betrokken waren.

Nadat begin van de jaren negentig de relaties tussen Vietnam en de westerse wereld werden hersteld werd het mogelijk om in Vietnam zelf steun te bieden. De algemene levensstandaard is daarna sterk verbeterd, maar op dit moment leeft ongeveer 10% van de 100 miljoen Vietnamezen onder de armoedegrens. Een vangnet om deze mensen te ondersteunen is er niet of nauwelijks. Bepaalde groepen met name de etnische minderheden worden daardoor onevenredig hard geraakt. Juist op die groepen richt Lien Doi haar aandacht met ontwikkelingsprojecten. Ruim vijfenveertig jaar na de start is deze nog steeds keihard nodig.

VISIE

Lien Doi richt zich met name op:

- arme mensen die niet kunnen profiteren van de economische vooruitgang: mensen zonder werk en dus zonder inkomsten, of mensen met weinig werk en te lage inkomsten;
- de zieken, de wezen en de gehandicapten, die aan hun lot worden overgelaten of waarvoor de financiën ontbreken om ze een menswaardig bestaan te bieden;
- de etnische minderheden in de vaak "verafgelegen, meest vergeten" streken, zoals in dorpjes in de grote, waterrijke Mekong Delta, (op het Centraal Hoogland), Centrale hooglanden en Noordelijke hooglanden van Vietnam.
- kinderen van gezinnen die in armoede leven die moeten werken voor het gezinsinkomen en daardoor vaak blijven steken in analfabetisme en armoede

Lien Doi concentreert zich op kleine projecten. De projecten zijn overzichtelijk qua uitvoering en de hoogte van de financiering is (relatief) beperkt. Lien Doi maakt voor de hulpverlening gebruik van lokale netwerken. Voor de uitvoering van een project vragen we altijd een eigen bijdrage van de lokale gemeenschap. Ook houden we via lokale medewerkers toezicht op de uitvoering van het project. De gekozen inrichting dient als waarborg voor een goede besteding van de middelen.

Lien Doi maakt geen onderscheid in etnische afkomst, geloof en sekse. Om de hulp op de bestemde plaats te krijgen benut Lien Doi wel vaak de uitgebreide, op hulpverlening ingerichte netwerken van de kerken en boeddhistische gemeenschappen in Vietnam en Caritas. De door Lien Doi gefinancierde projecten hebben echter nimmer een religieus of missionair karakter, ook al worden ze aangedragen door de katholieke kerk of een boeddhistische gemeenschap.

DOELSTELLING

De Stichting Lien Doi heeft als doelstelling: mensen helpen uit armoede omhoog te komen. Deze doelstelling realiseert Lien Doi door:

1. het ondersteunen van microkredietprogramma's met name voor etnische minderheden in achtergebleven gebieden, zodat ze zaaigoed, kunstmest en dieren kunnen aankopen zonder dat zij een dure lening hoeven af te sluiten;
2. het helpen bouwen of opknappen van huizen, scholen, gemeenschapshuizen.
3. het "uit de put helpen" van de meest door armoede getroffen gezinnen en het bestrijden en voorkomen van onderontwikkeling, door het verstrekken vanuit Nederland van schoolgeld aan kinderen en jongeren en studiekrediet voor kinderen uit deze groepen die willen studeren, maar over onvoldoende middelen beschikken.

Ook stelt Lien Doi zich ten doel bij te dragen aan het verbeteren van gezondheid en veiligheid, via:

1. veilige wegen en eenvoudige bruggen om veilig kreken en rivieren te kunnen passeren, wegen die toegang geven op het landelijke netwerk, zodat kinderen veilig naar school kunnen, zieken naar de dokter, volwassenen met hun handel naar de markt enz.
2. schoon-water-programma's: waterputten en –pompen en waterzuiveringsinstallaties; in individuele gevallen dokters- en medicijnkosten vergoeden.

ORGANISATIE

De Stichting Lien Doi heeft haar thuisbasis in Nederland. Het bestuur van de Stichting bestaat in Nederland uit bestuursleden, die (zoveel mogelijk op gelijkwaardige basis) samenwerken met medewerkers in Vietnam.

In Nederland worden gelden geworven voor de ontwikkelingsprojecten in Vietnam. De medewerkers in Vietnam, voor het gemak aangeduid met Lien Doi Vietnam, dragen de projecten ter financiering voor aan het bestuur van Lien Doi. Het bestuur van Lien Doi beslist vervolgens over de toekenning van de financiën en maakt het geld over aan Lien Doi Vietnam. Lien Doi Vietnam geleidt de gelden door naar de goedgekeurde projecten, ziet vervolgens toe op de uitvoering van de projecten en draagt zorg voor rapportage van de resultaten aan het bestuur van Lien Doi.

FINANCIERING

De activiteiten van Lien Doi worden gefinancierd uit Nederlandse donaties. Op dit moment kent Lien Doi een aanzienlijk donateurenbestand, die we periodiek door middel van een nieuwsbrief informeren over nieuwe projecten. Aan de informatievoorziening is het verzoek gekoppeld te doneren voor deze projecten. Ook via de website, www.liendoi.nl, worden donateurs geworven. Daarnaast verwerft Lien Doi geld d.m.v. bijdragen van andere organisaties.

Lien Doi is een vrijwilligersorganisatie. Uit de gedoneerde gelden worden geen loonkosten betaald. Aan de medewerkers van Lien Doi in Vietnam wordt een beperkte onkostenvergoeding verstrekt, met name voor de reiskosten ten behoeve van het onderhouden

van het relatienetwerk in de veelal afgelegen gebieden en bezoeken van projecten in het uitgestrekte land. Het bestuur van Lien Doi in Nederland ziet zelf af van een onkostenvergoeding. Omdat Lien Doi een vrijwilligersorganisatie is, wordt bijna al het geld dat binnenkomt besteed aan de projecten.

De sterke punten van Lien Doi zijn: weinig overheadkosten (< 10%); kleinschalige, overzichtelijke projecten met concrete resultaten; goed lokaal netwerk, waarmee het toezicht op de uitvoering van projecten en begeleiding van scholieren en studenten is gewaarborgd.

Als organisatie die zich inzet voor het goede doel is Lien Doi door de Belastingdienst aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI). Een voordeel daarvan is dat de donateurs van Lien Doi hun gift mogen aftrekken van de inkomstenbelasting.

Jaarlijks wordt via de website verslag gedaan van de activiteiten en wordt via website en nieuwsbrief rekening en verantwoording afgelegd aan de donateurs. Periodiek formuleert Lien Doi in een beleidsplan de doelen die zij als organisatie in een bepaalde tijdsperiode wil realiseren. Hierna geeft Lien Doi de beleidsdoelen voor de periode 2025-2028 weer.

BELEIDSDOELEN IN DE PERIODE 2025-2028

Komende jaren richt Lien Doi zich op het voortzetten van de hulpverlening aan de armen in Vietnam. De nadruk ligt daarbij met name bij de etnische minderheden. Om dat te kunnen realiseren heeft Lien Doi een aantal beleidsdoelen geformuleerd.

1. Scholierenfonds en Studiefonds verder ontwikkelen

Een belangrijk onderdeel van het werk van Lien Doi betreft de financiering van het onderwijs voor individuele scholieren (scholierenfonds) en studenten (studentenfonds) uit arme gezinnen.

Het scholierenfonds is anders van opzet dan in het verleden, toen er sprake was van 'pleegkinderen' en 'pleegouders'. Enkele jaren terug is die persoonlijke koppeling losgelaten, omdat het veel administratie met zich mee bracht en extra werk voor de medewerkers in Vietnam. Giften voor schoolkinderen worden nu in principe in het kinderfonds gestort en zonder dat het geld voor een specifiek kind is bedoeld, enkele uitzonderingen daargelaten.

Studentenfonds Lien Doi vindt het belangrijk dat bijvoorbeeld kinderen die we al goed kennen omdat ze gebruik hebben gemaakt van het kinderfonds, na hun middelbare school de gelegenheid krijgen om een beroepsopleiding of hogere studie te volgen, als ze daartoe de motivatie, de discipline en de capaciteiten hebben. Een goede opleiding heeft niet alleen een meerwaarde voor de jongere zelf, maar kan ook voor de hele familie en zelfs voor een hele gemeenschap van betekenis zijn. Daarom is in 2018 een studiefonds ingesteld.

Inmiddels zijn hiermee goede ervaringen opgedaan. Afgelopen jaren hebben we de regels van dit fonds enigszins aangepast. In toenemende mate wordt gewerkt met studieleningen in plaats van studiegiften. De weg die we zijn ingeslagen is onder meer het resultaat van gesprekken met studenten tijdens het werkbezoek van Lien Doi Nederland aan Vietnam in 2019. Hieruit bleek dat de giften uit het studentenfonds weliswaar een belangrijk waren voor het betalen van de studiekosten, maar dat het in een aantal gevallen onvoldoende bijdroeg aan een

ononderbroken en succesvol studieverloop. Studenten bleven ondanks de bijdrage van Lien Doi financieel afhankelijk van bijbaantjes en financiële steun van hun (arme) familie. Dat zorgde regelmatig voor onrust en spanning, wat niet bevorderlijk was voor de studieresultaten en waardoor de studieduur soms opliep.

Om de kans op een succesvol verloop van de studie te vergroten is de bijdrage van Lien Doi voor deze individuele studenten in 2021 al verhoogd en wordt met studenten afgesproken dat zij, als ze eenmaal werk hebben gevonden na hun studie (een deel van) de studiefinanciering terugbetalen.

De praktijk heeft inmiddels geleerd dat deze afspraken soms te vrijblijvend worden geïnterpreteerd en dat een goede monitoring van studieresultaten en vooral ook contacten na afloop van de studie over terugbetalingen belangrijk zijn. Met name dat laatste vraagt extra inzet van de coördinatoren ter plaatse. Er nemen gemiddeld 15 studenten deel aan deze vorm van financiering. Zij wonen in verschillende regio's.

In 2025 is een nieuwe variant van studiefinanciering gestart. Het gaat om een project waarbij binnen een beperkte regio 17 studenten een studielening krijgen, een microkredietproject, waarbij de familie een studielening afsluit. De verantwoordelijkheid voor het verloop van de studie en de terugbetaling na afloop ligt dan ook bij het hele gezin. Er zijn bijeenkomsten met de hele groep studenten en hun ouders/familie, om de stand van zaken door te spreken. Het project wordt aangestuurd en geleid door twee vrouwen die ervaring hebben met microkredietprogramma's.

Door deze opzet en het werken met schriftelijke overeenkomsten over terugbetaling voelen deelnemers zich betrokken bij het in stand houden van het studiefonds en het creëren van kansen voor toekomstige studenten uit hun gemeenschap. Aan het project is een spaarsysteem gekoppeld, waar alle betrokkenen een bijdrage aan leveren.

De eerste resultaten van deze werkwijze lijken gunstig en er ligt mede door de betrouwbare projectleiders een solide basis. De komende twee jaar zal blijken in hoeverre de doelen worden gehaald (dat het fonds gevuld blijft door terugbetalingen) en wat het aan energie en tijd vraagt van de betrokken vrijwilligers. Zie voor meer informatie de website van Lien Doi.

Lien Doi gaat de komende tijd een grotere inzet plegen op het verwerven van startkapitaal bij bijvoorbeeld vermogensfondsen en studentenverenigingen, om projecten als het bovenstaande op meer plekken te kunnen opstarten. We denken dat het werken met microkrediet goed past bij onze visie dat de mensen die we ondersteunen zelf verantwoordelijkheid kunnen en moeten dragen voor hun toekomst.

2. Samenwerking met andere organisaties in zowel Nederland als Vietnam

Lien Doi gaat de komende tijd onderzoeken hoe het via samenwerking de effectiviteit van de hulpverlening verder kan vergroten. Daarbij kijkt Lien Doi zowel naar samenwerking binnen Nederland alsook in Vietnam. Welke vorm die samenwerking moet krijgen, vormt ook onderwerp van dat onderzoek.

Lien Doi bestaat in 2025 vijfenveertig jaar. In die vijfenveertig jaar heeft Lien Doi op haar eigen wijze een betekenisvolle bijdrage geleverd aan het leven en het welzijn van vele Vietnamezen. Ook voor de komende jaren voorziet Lien Doi dat het die bijdrage kan blijven voortzetten. Desalniettemin vindt Lien Doi het wel noodzakelijk om zich te bezinnen op de toekomst.

Als we om ons heen kijken dan zien we dat de goede doelenmarkt vele organisaties kent. Donateurs hebben volop de keuze om te beslissen aan welke organisaties zij geld willen bijdragen. Als we ons alleen al focussen op Vietnam dan zien we enkele andere in Nederland gevestigde charitatieve organisaties die zich op Vietnam richten. Lien Doi wil met een aantal van die organisaties het gesprek aangaan en met hen verkennen hoe we elkaar kunnen versterken.

Voorts staan we ook open voor meer een operationele vorm van samenwerking met katholieke of boeddhistische organisaties met een netwerk in Vietnam. Vooraleerst onze vrijwilligers in Vietnam kunnen daar baat bij hebben. Via deze netwerken kan de reikwijdte van de hulp van Lien Doi worden vergroot en kan de effectiviteit daarvan toenemen.

3. De betrokkenheid van Vietnamezen in Nederland voor het werk van Lien Doi vergroten

In voorgaande beleidsplannen formuleerden we al het voornemen de betrokkenheid te vergroten van in Nederland wonende mensen met een Vietnamese achtergrond. Er bestaat voldoende reden om dit beleidsdoel ook de komende periode als een belangrijk speerpunt op te nemen.

Volgens schattingen wonen er ongeveer 23.500 mensen met een Vietnamese afkomst in Nederland. Een deel van deze Vietnamese Nederlanders is via donaties al jarenlang betrokken bij Lien Doi. Merkbaar is wel dat we vooral de ouderen onder de Vietnamezen weten aan te spreken. Jongeren bereiken we op dit moment nauwelijks.

Lien Doi weet uit ervaring dat juist de Vietnamese Nederlanders de kennis, achtergrond en de drive in huis hebben om de arme mensen in Vietnam verder te kunnen helpen.

Veelal helpen deze Vietnamese Nederlanders arme mensen binnen hun eigen netwerk en is Lien Doi daarbij niet nodig. Maar grote groepen Vietnamezen worden hierdoor niet bereikt. Voor hen kan de steun van Lien Doi belangrijk zijn.

In de afgelopen periode is het draagvlak voor Lien Doi onder deze Vietnamese Nederlanders wel iets toegenomen. Maar we hopen nog steeds op een nog breder draagvlak. Vandaar dat we in de komende periode via projecten gaan proberen meer Vietnamese Nederlanders te interesseren. Vooral het vernieuwde studiefonds zou een manier kunnen zijn om meer jongeren/studenten uit die doelgroep aan ons te binden.

4. Fondsenwerving uitbreiden

Lien Doi kende van oudsher een omvangrijk aantal trouwe donateurs. Deze donateurs legden met vaak kleine giften een solide basis voor het werk van Lien Doi. De laatste jaren zien we steeds duidelijker een kentering optreden. Mede door het vergrijzende donateursbestand en het groot aantal goede doelen waarmee Lien Doi moet concurreren, is het aantal donateurs sterk afgenomen.

De giften van deze nogal altijd zeer gewaardeerde donateurs bieden daarom, in tegenstelling tot vroegere jaren, niet meer voldoende basis om aan alle steunverzoeken uit Vietnam tegemoet te kunnen komen. Ook de daar bovenop verkregen grotere periodieke bijdragen van

charitatieve stichtingen of uit een legaat, volstaan niet altijd meer om ons werk op het door ons gewenste peil voort te kunnen zetten.

Vandaar dat benaderen we gericht fondsen voor een bijdrage aan specifieke projecten.

Daaraan voorafgaand hebben we in kaart gebracht welke fondsen er zijn en is een selectie gemaakt van de fondsen die aansluiten bij de activiteiten van Lien Doi.

De komende jaren gaan we ons verder inspannen om specifieke projecten te koppelen aan een fonds.